



Fecha: Bogotá, D.C., 3 de marzo de 2026

A las 12:00 m se dio inició a la reunión, con los siguientes asistentes:

Por el Comité Ejecutivo:

El señor Guillermo Cabrera Falla quien actuó como presidente, la señora María Claudia García, la señora Andrea Duran, la señora Mónica Vélez.

Lo anterior constituye quórum para deliberar.

Por la administración:

Adriana Moreno Romero. Gerente, quien actuó como secretaria y la señora Edelmira Gutiérrez.

1. APROBACIÓN ORDEN DEL DÍA

Después de dar lectura al orden del día se aprobó por unanimidad

2. INFORME ANUAL 2025

Se presentó el informe anual de actividades para el periodo 2025 el cual fue aprobado por unanimidad.

3. ESTADOS FINANCIEROS CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE

Los informes financieros presentados fueron aprobados por Unanimidad.

 FUNDACIÓN COUNTRY CLUB DE BOGOTÁ Estados de resultados Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2025 (Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024) (Expresados en miles de pesos colombianos)			
	Nota	2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias	15	\$ 1.913.536	1.814.738
Utilidad bruta		\$ 1.913.536	1.814.738
Gastos de administración	16	\$ (1.363.256)	(1.175.581)
Otros ingresos	17	1.010	4.588
Otros gastos	17	(76.154)	(82.632)
Resultados de actividades de la operación		\$ 475.136	561.113
Ingresos financieros	18	\$ 4.562	5.101
Costos financieros	18	(26.565)	(24.831)
Ingreso financiero, neto		\$ (22.003)	(19.730)
Utilidad antes de impuestos		\$ 453.133	541.383
Gastos por impuesto a las ganancias	19	\$ (959)	(1.699)
Excedente del ejercicio		\$ 452.174	539.684

Las notas en las páginas 1 a 23 son parte integral de los estados financieros.

**FUNDACIÓN COUNTRY CLUB DE BOGOTÁ**

Estados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2025

(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)

(Expresados en miles de pesos colombianos)

	Nota	2025	2024
Activos			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	\$ 219.186	420.235
Deudores y otras cuentas por cobrar	5	260.115	217.469
Otros activos no financieros	6	1.877	802
Total activos corrientes		\$ 481.178	638.506
Deudores y otras cuentas por cobrar	5	74.954	91.465
Maquinaria y equipo	7	202.065	80.718
Activos intangibles	8	1.669	2.134
Total activos no corrientes		\$ 278.688	174.317
Total activos		\$ 759.866	812.823
Pasivos			
Acreedores y otras cuentas por pagar	9	27.272	31.937
Otros pasivos no financieros	10	7.676	12.500
Pasivos por impuestos corrientes	11	\$ 959	1.699
Beneficios a los empleados	12	27.034	24.974
Ingresos recibidos para terceros	13	69.517	-
Total pasivos corrientes		\$ 132.458	71.110
Total pasivos		\$ 132.458	71.110
Patrimonio			
Fondo social		\$ 38.089	38.089
Efectos de adopción por primera vez		(3.372)	(3.372)
Excedentes por ejecutar		140.517	167.312
Excedente del ejercicio	14	452.174	539.684
Total patrimonio	14	\$ 627.408	741.713
Total pasivos y patrimonio		\$ 759.866	812.823

Las notas en las páginas 1 a 23 son parte integral de los estados financieros.



FUNDACIÓN COUNTRY CLUB DE BOGOTÁ

Estados de cambios en el patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(Expresados en miles de pesos colombianos)

	Nota	Fondo social	Excedentes del ejercicio	Excedentes pendientes por ejecutar	Efectos de adopción por	Total patrimonio
Saldo inicial al 31 de diciembre de 2023	\$	38.089	558.823	121.730	(3.372)	715.270
Cambios en el patrimonio:						
Excedentes del ejercicio			539.684			539.684
Traslado de resultados			(558.823)	558.823		-
Ejecucion de excedentes				(513.241)		(513.241)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	\$	38.089	539.684	167.312	(3.372)	741.713
Cambios en el patrimonio:						
Resultado del periodo			452.174			452.174
Traslado de resultados			(539.684)	539.684		-
Ejecucion de excedentes				(566.479)		(566.479)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	\$	38.089	452.174	140.517	(3.372)	627.408

Las notas en las páginas 1 a 23 son parte integral de los estados financieros.



FUNDACIÓN COUNTRY CLUB DE BOGOTÁ

Estados de flujos de efectivo

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2025

(Con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024)

(Expresados en miles de pesos colombianos)

	2025	2024
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Resultado del ejercicio	452.174 \$	539.684
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo provisto por (Usado) provisto por las actividades de operación:		
Depreciaciones	14.910	6.288
Amortizaciones	1.854	3.365
Detenore del valor de cartera		
Baja en cuentas de cartera		
Impuestos a las ganancias	959	1.699
	469.897	551.036
Cambios en activos y pasivos:		
Deudores y otras cuentas por cobrar	(26.135)	44.679
Otros activos no financieros	(1.075)	1.713
Acreedores y otras cuentas por pagar	(4.665)	4.091
Ingresos recibidos para terceros	69.517	(480)
Beneficios a los empleados	2.060	(8.847)
Otros pasivos no financieros	(4.824)	3.565
Ejecución de excedentes	(566.479)	(513.241)
Impuesto de renta pagado	(1.699)	(1.606)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	(63.403)	80.910
Flujos de efectivo por actividades de inversión		
Aumento de maquinaria y equipo	(136.257)	(55.027)
Aumento de intangibles	(1.389)	(4.993)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(137.646)	(60.020)
Aumento neto (disminución neta) de efectivo y equivalentes al efectivo	(201.049)	20.890
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	420.235	399.345
Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre	219.186 \$	420.235

Las notas en las páginas 1 a 23 son parte integral de los estados financieros.

4. PRESUPUESTO 2026

El presupuesto fue aprobado por unanimidad, la señora Ma. Claudia García sugirió pasar los gastos administrativos de salud honorarios médicos a Programas de la Fundación- salud, se informó que no es posible debido a la naturaleza contable de los honorarios. Para efectos de reportes e informes este rubro se muestra dentro de los Programas de Salud.

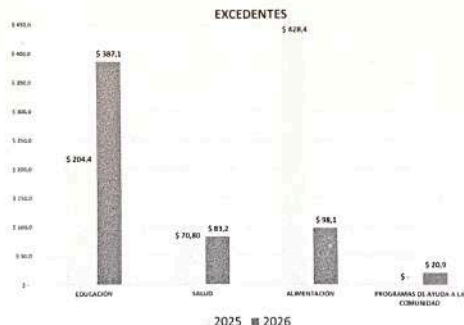
PRESUPUESTO FUNDACION CCDB- 2026	ene-26	jun-26	nov-26	dic-26	SUMA 2026
INGRESOS	\$163.338.500	\$164.437.075	\$246.834.809	\$164.437.075	\$2.131.468.916
DONACIONES SOCIOS Y KERMES	\$163.328.000	\$163.328.000	\$246.819.309	\$163.328.000	\$2.126.918.617
FINANCIEROS	\$10.000	\$1.109.575	\$10.000	\$1.109.575	\$4.494.299
RECUPERACIONES	\$0	\$5.000	\$5.000	\$5.000	\$50.000
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
DIVERSOS	\$500	\$500	\$500	\$500	\$6.000
GASTOS	\$98.387.990	\$211.164.261	\$178.861.862	\$196.461.273	\$1.952.647.851
OPERACIONALES DE ADMINISTRACION	\$96.051.301	\$198.827.573	\$148.148.174	\$149.124.585	\$1.806.078.630
GASTOS DE PERSONAL	\$23.922.496	\$57.986.843	\$56.637.596	\$38.079.378	\$614.191.098
HONORARIOS	\$25.665.972	\$25.665.972	\$25.665.972	\$25.665.972	\$312.156.664
ARRENDAMIENTOS	\$3.000.000	\$3.153.000	\$3.153.000	\$3.153.000	\$37.530.000
SEGUROS	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
SERVICIOS	\$3.781.096	\$4.846.846	\$4.879.784	\$4.887.413	\$57.084.304
GASTOS LEGALES	\$0	\$10.000	\$10.000	\$0	\$7.540.000
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$0	\$800.000	\$0	\$0	\$2.400.000
ADECUACION E INSTALACION	\$0	\$0	\$200.000	\$0	\$1.000.000
GASTOS DE VIAJE	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
DEPRECIACIONES	\$1.323.966	\$1.323.966	\$1.323.966	\$1.323.966	\$15.887.592
AMORTIZACIONES	\$180.749	\$180.749	\$180.749	\$180.749	\$2.168.988
DIVERSOS	\$2.857.023	\$4.548.427	\$3.348.427	\$9.748.427	\$52.456.911
PROGRAMAS DE LA FUNDACION	\$35.320.000	\$100.311.770	\$52.748.680	\$66.085.680	\$703.663.074
PROGRAMAS EDUCATIVOS-+ NIÑOS	\$16.820.000	\$77.121.090	\$25.617.000	\$42.975.000	\$387.139.954
PROGRAMAS DE SALUD	\$0	\$3.785.000	\$7.726.000	\$3.706.000	\$83.732.000
PROGRAMAS DE ALIMENTACION/MANUTENC	\$16.820.000	\$17.640.000	\$17.640.000	\$17.640.000	\$210.860.000
PROGRAMAS DE AYUDA A LA COMUNIDAD	\$1.680.000	\$1.705.680	\$1.765.680	\$1.765.680	\$22.431.120
NO OPERACIONALES	\$2.136.688	\$12.336.688	\$30.713.688	\$47.336.688	\$146.569.222
FINANCIEROS	\$2.336.688	\$2.336.688	\$2.336.688	\$2.336.688	\$28.040.262
PERDIDA EN VENTA Y RETIRO DE BIENES	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$0	\$10.000.000	\$28.377.000	\$48.000.000	\$117.569.960
IMPTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	\$0	\$0	\$0	\$0	\$959.000
Total Egresos	\$98.387.990	\$211.164.261	\$178.861.862	\$196.461.273	\$1.952.647.851
Total Ingresos	\$163.338.500	\$164.437.075	\$246.834.809	\$164.437.075	\$2.131.468.916
Total Egresos	\$98.387.990	\$211.164.261	\$178.861.862	\$196.461.273	\$1.952.647.851
Total Ingresos - Egresos	\$64.950.510	\$53.272.814	\$67.972.947	\$67.975.802	\$178.821.065
Caja de dic 2025	\$63.574.287				
RESULTADO AL FINAL DEL PERIODO EFECTIVO 2026	\$228.524.797	\$234.900.350	\$374.419.551	\$342.395.352	\$342.395.352



5. DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

Se presentó la siguiente tabla y gráfico con la distribución de excedentes la cual fue aprobada por unanimidad.

PROPUESTA DISTRIBUCIÓN EXCEDENTES 2025 (Millones)				
PROGRAMA	EXCEDENTES 2024 A EJECUTAR EN 2025		EXCEDENTES 2025 A EJECUTAR EN 2026	
	%	2025	%	2026
EDUCACIÓN	29%	\$ 204,4	66%	\$ 387,1
SALUD	10%	\$ 70,80	14%	\$ 83,2
ALIMENTACIÓN	61%	\$ 428,4	17%	\$ 98,1
PROGRAMAS DE AYUDA A LA COMUNIDAD	0%	\$ -	4%	\$ 20,9
SUMAS TOTALES	100%	\$ 703,6	100%	\$ 589,3



6. FINALIZACIÓN CONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS -REVISOR FISCAL

Se informa al Comité que el señor Filiberto Arias Tífaró ha manifestado su decisión de No prorrogar el contrato de revisoría fiscal, al cual venció el pasado 9 de febrero de 2026.

La razón expuesta para esta determinación es su deseo de tomar un descanso, luego de 30 años de labor continua en el ejercicio de esta función.

El señor Filiberto expresó además su agradecimiento por la confianza y el respaldo recibidos durante el tiempo en que desempeñó esta responsabilidad.

"Se solicita al Comité Ejecutivo la autorización para realizar el retiro ante la Cámara de Comercio y la actualización en el RUT (DIAN). Lo anterior se requiere para garantizar la continuidad de los procesos legales de la Fundación. La autorización deberá constar en acta y aprobarse por unanimidad."

Lo anterior fue aprobado por unanimidad.

7. AUTORIZACION A LA GERENCIA PARA SOLICITAR REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL

El Comité autoriza que la Gerente – Encargada señora Adriana Moreno Romero, identificada con la cédula de ciudadanía No. 51,939,460 de Bogotá y actuando como Representante Legal de la Fundación Country Club de Bogotá, realice ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales la actualización de Registro Web para continuar en el Régimen Tributario Especial.

8. CONCEPTO ESTRATEGIA AUXILIOS BENEFICIARIOS MAYORES FCCB

Atendiendo al mensaje de WhatsApp, recibido el 14 de enero por parte del señor Gilberto Neira, uno de los señores del grupo de "mayores", se realizó la consulta a los asesores jurídicos Quintero y Quintero para tener claridad frente al auxilio que ha venido otorgando al grupo de mayores desde la pandemia covid-19 por su desvinculación de la Fundación.

BENEFICIARIOS MAYORES						
No.	FECHA NACIMIENTO	EDAD	APELLIDOS Y NOMBRES	ESTADO	CALENDARIO	NOMBRE CATEGORIA ALIM.
1	8/08/1953	72	CRUZ MODESTO JORGE ENRIQUE	ACTIVO	GSE	NADA-MAYOR
2	22/02/1945	80	GOMEZ RAMIREZ MIGUEL ANGEL	ACTIVO	GSE	NADA-MAYOR
3	28/09/1948	77	JARAMILLO MORENO ERNESTO	ACTIVO	GSE	NADA-MAYOR
4	25/11/1940	85	MARTIN CASTRO TEODORO	ACTIVO	GSE	NADA-MAYOR
5	30/06/1950	65	NAVARRETE GONZALEZ JAIRO	ACTIVO	GSE	NADA-MAYOR
6	12/11/1959	66	NEIRA AMON GILBERTO	ACTIVO	GSE	NADA-MAYOR
7	10/05/1946	79	PULIDO ACEVEDO JOSE IGNACIO	ACTIVO	GSE	NADA-MAYOR
8	3/11/1959	66	VILLAMARIN CAICEDO GERMAN FERNANDO	ACTIVO	GSE	NADA-MAYOR
9	29/10/1941	84	GUZMAN PEÑA HERNANDO EMILIO	ACTIVO	GFDS	NADA-MAYOR
10	27/01/1946	79	MARTINEZ FAJARDO ALFONSO	ACTIVO	GFDS	NADA-MAYOR
11	15/05/1957	68	MARTINEZ GUZMAN HECTOR JAIME	ACTIVO	GFDS	NADA-MAYOR
12	18/12/1948	77	MEDINA BECERRA JOSE ANTONIO	ACTIVO	GFDS	NADA-MAYOR
13	20/05/1978	47	BERNAL RAMOS JIMMY RICARDO	ACTIVO	GFDS	DESEMPLEADO < 50
14	15/01/1966	60	MARTINEZ BARRERA ALEJANDRO	ACTIVO	GFDS	DESEMPLEADO > 55
15	20/07/1968	57	ORTIZ PERDOMO HILDER HENRY	ACTIVO	GFDS	DESEMPLEADO > 55
16	27/12/1964	61	SUAREZ JULIO ANGEL	ACTIVO	GFDS	DESEMPLEADO > 55

Se anexa tabla beneficiarios mayores



Bogotá D.C., 2 de febrero de 2026.

Señores:
COUNTRY CLUB DE BOGOTÁ
Atn.: Ricardo Arias Avila
Director de Talento Humano
Ciudad.

Ref.: Beneficios caddies mayores.

Respetado Ricardo:

En atención a su consulta, nos pronunciamos en los siguientes términos:

Frente al particular, estuvimos revisando con el Doctor Iván Quintero el caso de los caddies mayores (16), los cuales entendemos por análisis previos vienen recibiendo el auxilio desde hace muchos años como un acto de apoyo pues son mayores y no tienen condiciones para acceder a derechos pensionales.

Por lo anterior, en perspectiva de la firma, este auxilio se debería seguir reconociendo como un acto de apoyo a estas personas.

Sin embargo, entendemos que algunos de estos beneficiarios se encuentran solicitando que el auxilio se incremente un 23%, situación que no resulta aplicable al caso particular. (i) En primer lugar este porcentaje solo es aplicable al salario mínimo legal y estas personas no se encuentra percibiendo un salario, (ii) el auxilio al ser un beneficio otorgado por la Fundación a los caddies por mera liberalidad no implica la obligatoriedad de un incremento.

Así las cosas, consideramos que se pudiera realizar un incremento, pero en un porcentaje que determine por mera liberalidad la Fundación dependiendo de factores internos.

Quedamos atentos a cualquier inquietud adicional que se pueda presentar.

Cordialmente,

ALEJANDRA SOLER PULIDO
SOCIA - DIRECTORA DEL ÁREA DE CONSULTAS,
QUINTERO Y QUINTERO ASESORES.

Calle 87A No. 8 - 10 Oficina 405
Bogotá - Colombia
P.B.X. (57) 8233530 Fax: (57) 8233105
Email: com.atene@quinteroyquintero.org

9. APOYOS ECONOMICOS A BENEFICIARIOS (CADDIES)- INCREMENTO

El incremento fue aprobado

CATEGORIA	CANTIDAD	AUXILIO MENSUAL 2025	VR. TOTAL MENSUAL 2025	PORCENTAJE	VALOR INCREMENTO	VR. AUXILIO MENSUAL 2026	VR. TOTAL MENSUAL 2026
ESTUDIANTES							
YO ESTUDIO	24	\$ 385.000	\$ 9.240.000	5,1%	\$ 19.635	\$ 405.000	\$ 9.720.000
UNIVERSIDAD	22	\$ 270.000	\$ 5.940.000	5,1%	\$ 13.770	\$ 284.000	\$ 6.248.000
TOTALES	46	\$ 655.000	\$ 15.180.000		\$ 33.405	\$ 689.000	\$ 15.968.000
MAYORES							
MAYORES SEMANA	8	\$ 1.495.000	\$ 11.960.000	5,1%	\$ 76.245	\$ 1.571.000	\$ 12.568.000
MAYORES FIN SEMANA	4	\$ 1.040.000	\$ 4.160.000	5,1%	\$ 53.040	\$ 1.093.000	\$ 4.372.000
DESEMPLEADOS	4	\$ 175.000	\$ 700.000		\$ -	\$ 175.000	\$ 700.000
TOTALES	16	\$ 2.710.000	\$ 16.820.000		\$ 129.285	\$ 2.839.000	\$ 17.640.000
GRAN TOTAL	62	\$ 3.365.000	\$ 32.000.000		\$ 162.690	\$ 3.528.000	\$ 33.608.000

El % de incremento para los Mayores es opcional sujeto a aprobación de Comité. Este rubro representa \$210,9 millones en el año.

Para los jóvenes estudiantes, se modificará el nombre del programa de auxilio de alimentación a "Auxilio de Bienestar Estudiantil" ya que lo utilizan para gastos asociados a su educación.

10. DONACIÓN COMPUTADORES EMPRESA ANDALUCIA SAS

FASE 1: El Club realizó la identificación de trabajadores candidatos a recibir el computador, por rango salarial y antigüedad según la base sociodemográfica.

FASE 2: Teniendo en cuenta las condiciones de vulnerabilidad, se seleccionó los siguientes 3 trabajadores para entregar los computadores:

1. **Luz Mirella Jaramillo Arango** – cargo Aux. Vestier señoras (aseo)
2. **Carolina Baracaldo Jimenez** – cargo Aseadora
3. **Daniel Clemente Ortiz Ducuara** – cargo Obrero de poda de alturas



11. ENTREGA MEDIAS BECAS UNIVERSIDAD ECCI

La señora Andrea Durán gestionó la donación de 15 medias becas en la Universidad ECCI. Se publicó la convocatoria y se asignaron 4 becas. Para dar continuidad a la media beca los estudiantes deben mantener un promedio de 4. Las 10 becas restantes están pendientes de confirmación, para su uso en el II semestre de 2026. Una vez, lo defina el Consejo Superior de la Universidad.

BECAS ASIGNADAS UNIVERSIDAD ECCI

NOMBRE TRABAJADOR	AREA DE TRABAJO	BENEFICIARIO BECA	CARRERA
PEDRO ALONSO GARZON ALFONSO	OPERACIONES	Leidy Johanna Garzón Garzón- Hija	Diseño de Modas
ALVARO LARA VASQUEZ	SISTEMAS	Diana Sofia Lara Diaz-Hija	Lenguas Modernas
BRAYAN VALDERRAMA ASPRILLA	CASA CLUB	Brayan Valderrama Asprilla- Trabajador	Tecnología Gestión Gastronómica
MA. CLAUDIA DUCON ALFONSO	VESTIER SEÑORAS	Giovany Ernesto Rincón Ducón- Hijo	Tecnología Gestión Gastronómica
TATIANA KATERINE GAONA MONTAÑO	A & B -MESA	Tatiana Katerine Gaona Montaña	Lenguas Modernas

INSCRIBETE POR EL 50% DE UNA DE LAS 15 BECAS

PARA LOS TRABAJADORES O SUS FAMILIARES
Se evaluará el grado de contigüedad

UNIVERSIDAD ECCI

La Universidad ECCI le invita a ser parte de una institución reconocida por su excelencia académica, su compromiso con la innovación y el desarrollo integral de sus estudiantes.

Nuestro modelo educativo por ciclos le permite avanzar paso a paso hacia tu título profesional, fortaleciendo tu crecimiento académico y laboral.

DOS CICLOS PARA TU FUTURO PROFESIONAL

Ciclo 1: Inicial

Inicia tu carrera con una tecnología de 5 semestres, donde adquiere competencias técnicas y prácticas que le permitirán incorporarse rápidamente al mundo laboral.

Ciclo 2: Profesional

Continúa tu formación con un programa profesional de 4 a 5 semestres adicionales, para obtener tu título universitario y ampliar tus oportunidades profesionales.

• Flexibilidad • Continuidad académica • Alta empleabilidad • Crecimiento integral

REQUISITOS Y CONDICIONES

- Presentar carta de presentación del Club.
- Realizar el proceso normal de admisión (según indicaciones enviadas por correo).
- Aplicar para estudiantes nuevos y estudiantes previamente inscritos.
- Mantener un promedio mínimo de 4.0 a partir del segundo semestre para conservar el beneficio.
- Posibilidad de financiación de 50% restante del valor del programa con entidades financieras (información durante el proceso de admisión).

FECHAS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

El proceso de admisión podrá comenzar antes del inicio de clases, lunes 2 de febrero.

¡Asegura tu cupo y empieza tu formación profesional con nosotros!



12. BECA ESPECIAL FCCB – JOHAN DAVID LOZANO CAYCEDO

Carta de agradecimiento del beneficiario, compartimos breve resumen:

Trayectoria académica y profesional

Beneficiario beca en Química – Universidad de los Andes
 Maestría culminada en diciembre 2023, desempeño destacado
 8 artículos publicados en revistas internacionales + 2 en proceso
 Experiencia en investigación: química de materiales, inorgánica y computacional
 Desde 2025: especialista en química aplicada a inteligencia artificial

Situación financiera y propuesta

Deudas personales saldadas y estabilidad económica alcanzada
Pago inmediato: deuda de matrícula (20% financiado + préstamo curso final)
 Recibimos el pago de lo adeudado **\$10.082.000**, enero 30 de 2026,
Compromiso futuro: Ofreció realizar una donación de 50 millones al iniciar vinculación doctoral en Europa (Noruega/Dinamarca)

Mensaje de agradecimiento

El apoyo de la Fundación transformó mi vida académica y personal.
 Cada logro alcanzado es fruto de su confianza.
 Mi compromiso es seguir honrando ese respaldo con excelencia y responsabilidad.
"La educación que recibí gracias a ustedes no solo me abrió puertas, también me enseñó a construirlas para otros."

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

BOGOTÁ D.C.
 REPÚBLICA DE COLOMBIA

El Consejo Superior y la Rectoría de la Universidad de los Andes
 con los señores/as docentes legítimos y autorizados en cuanto que:

Johan David Lozano Caycedo

C.C. 108189481

ha cumplido con los requisitos académicos exigidos por la Universidad, le otorgan, con
 los derechos y obligaciones correspondientes, el diploma de:

Magister en Ciencias-Química

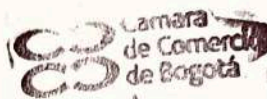
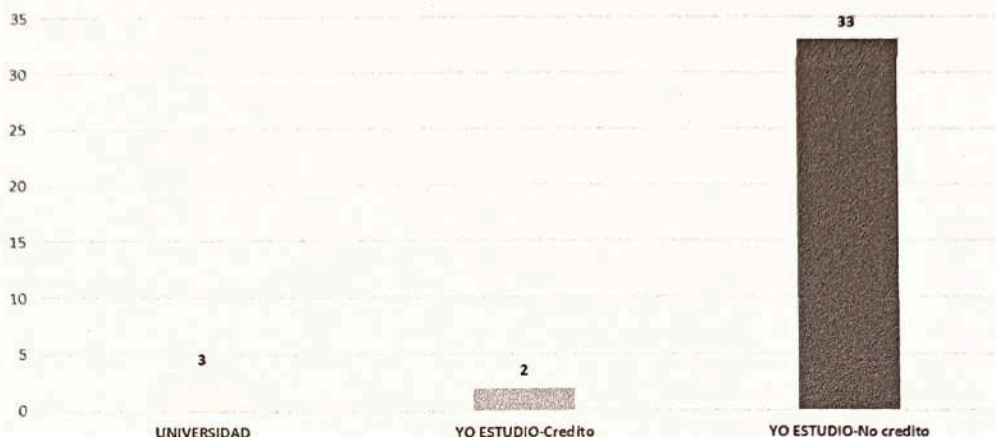
[Firma]
 El Presidente del Consejo Superior

[Firma]
 La Rectoría

[Firma]
 El Decano de la Facultad

[Firma]
 La Secretaría General



**13. VERIFICACIÓN SEMESTRAL DE NOTAS – PROGRAMA YO ESTUDIO****BENEFICIARIOS POR CATEGORIA ACADÉMICA**

En categoría UNIVERSIDAD se encuentran los estudiantes cuyo promedio semestral es de menor a 3.7.

-En categoría YO ESTUDIO se encuentran los estudiantes cuyo promedio semestral es igual o mayor a 3.7.

13. PROGRAMA PARA BENEFICIARIOS

- Primer respondiente: el curso que *salva vidas*, lo ofrece la Secretaría de Salud gratuitamente.

Cursos cortos de formación complementaria en el SENA.

- Marketing digital. (48 H)
- Comunicación asertiva. (48 H)
- Liderazgo efectivo. (48 H)
- Servicio al cliente. (48 H)

14. PROGRAMAS PARA TRABAJADORES CCB-2026**14.1 CAPACITACIÓN HERRAMIENTAS OFIMÁTICAS:**

Objetivo: fortalecer competencias laborales

Beneficio: mayor eficiencia en procesos administrativos

Alcance: trabajadores del Club

Impacto: productividad y calidad del servicio

Solicitud: Autorización del Comité para continuar con las capacitaciones



14.2 EDUCACIÓN TEMPRANA: niños hasta cumplir 6 años.

Se publicó convocatoria y estamos en proceso de recepción de documentos a través de la página.

Este auxilio apoya el pago de la pensión mensual de febrero a noviembre, por un valor máximo de \$400.000 mensuales.



**14.3 PRIMERAS COMUNIONES:**

Presentamos al Comité Ejecutivo, la siguiente propuesta para su evaluación y retomar la preparación y celebración de las primeras comuniones para los hijos de los trabajadores.

Para el éxito de este evento se requiere contar con la participación y el apoyo de 5 voluntarios.

La proyección de esta actividad es la suma de:

PRIMERAS COMUNIONES

CONCEPTO	CANTIDAD	VR. UNITARIO	VR. TOTAL
Alquiler Vestido primera comunión niña largo (incluye guantes y diadema) Tallas 6 a 12	5	\$ 120.000	\$ 600.000
Alquiler Vestido primera comunión niña largo (incluye guantes y diadema) Tallas 14 a 16	6	\$ 140.000	\$ 840.000
Compra vestuario niñas (pantalón, blusa, medias y zapatos)	11	\$ 350.000	\$ 3.850.000
Compra vestuario niños (pantalón, buso, medias y zapatos)	5	\$ 300.000	\$ 1.500.000
Papelería, fotocopias, tarjetas, carpetas, afiches, recordatorios	1	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000
Compra morrales para niños	15	\$ 48.000	\$ 720.000
kit para peinar (laca, cepillos y accesorios)	15	\$ 20.000	\$ 300.000
Refrigerios niños 14 sábados, día de la madre, padre, convivencia, y almuerzo día de la ceremonia + Personal Cocina, Bar, Steward y Mesa	1	\$ 19.509.353	\$ 19.509.353
Cirios	15	\$ 4.000	\$ 60.000
Arreglos florales mesas taberna y altar	17	\$ 157.100	\$ 2.670.700
Donación Sacerdote	1	\$ 800.000	\$ 800.000
Pago Catequista	1	\$ 1.300.000	\$ 1.300.000
Coro Ceremonia primera comunión	1	\$ 500.000	\$ 500.000
Compra Tortas para cada familia	15	\$ 90.000	\$ 1.350.000
VALOR TOTAL		\$ 24.338.453	\$ 35.000.053



15. DONACIÓN GRUPO TANDA

El 24 de noviembre se recibió donación por parte de los miembros del Grupo Tanda a nombre de la señora **María del Pilar (Cookie) Medina de Santamaría (q.e.p.d.)**. Por la suma de tres millones de pesos \$3.000.000.

"...quien en vida apoyó con su trabajo y compromiso la misión de esa Institución que quiso tanto, para ser utilizada exclusivamente en auxiliar a los hijos menores de empleados del Club por motivos urgentes de salud".

El señor Luis Derian Cardona trabaja en el Club desde el enero 2004, como maquinista de los campos de golf.

- El hijo Luis Alfredo Cardona tiene 30 años, cuenta con certificado de discapacidad de la Secretaría de Salud, por los siguientes diagnósticos:

- ✓ Esquizofrenia Paranoide.
- ✓ Déficit cognitivo moderado.
- ✓ SISBEN del grupo familiar de VULNERABILIDAD.

Se concedió un auxilio para cubrir gastos por hospitalización del hijo por \$1.500.000 en el mes de diciembre.

16. DONACIÓN FAMILIA SEÑOR JOAQUIN BALLEEN q.e.p.d.

Atendiendo las instrucciones impartidas por la señora Ximena Botero de la Torre y conforme a lo establecido en el Acta Extraordinaria de Comité Ejecutivo No. 146, se efectuaron los pagos correspondientes a la beneficiaria **señorita Alisson Ballen**.

Asimismo, se orientó el trámite para la expedición del certificado **Daviplata**, a través del cual se está consignando la mensualidad asignada.

Camara
de Comercio
de Bogotá

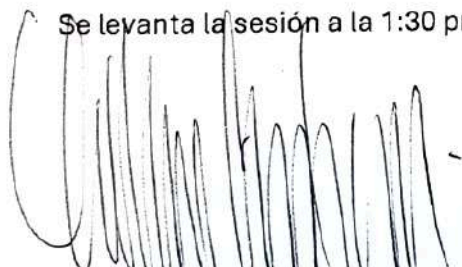
PLANEACION RECURSOS	
Saldo en mora crédito de vivienda	\$ 15.591.057
Fondo 8 semestres Universidad	\$ 41.926.008
7 Mesadas para Allison Ballen **	\$ 15.000.000
	\$ 72.517.065
Recibido Fundación	\$ 72.517.065
** Solo pagamos 5 ya dieron 2	

ENERO DE 2026	
PAGOS REALIZADOS	Valor
Donación recibida en Fundación	\$ 72.517.065
Mesadas mensuales 2 meses Ene.Feb-2026	\$ 6.000.000
Pago 1er semestre Universidad-2026	\$ 4.653.100
Crédito de vivienda	\$ 17.999.291
TOTAL PAGADO	\$ 28.652.391
Saldo a Enero 30/2026	\$ 43.864.674
MESADAS PENDIENTES- 2026	
Mesada Marzo	\$ 3.000.000
Mesada Abril	\$ 3.000.000
Mesada Mayo	\$ 3.000.000
Saldo Fondo 8 semestres Universidad	\$ 37.272.908
TOTAL PENDIENTE A PAGAR	\$ 46.272.908
Diferencia entre Proyectado Vs Ejecutado**	-\$ 2.408.234
**La diferencia corresponde al mayor valor pagado en el crédito de vivienda, en comparación con lo inicialmente planeado.	

17. PROXIMA REUNIÓN ABRIL 2026

Agotado el orden del día, los miembros del comité manifiestan su satisfacción con todos los temas tratados en la reunión y aprueban de manera unánime esta acta.

Se levanta la sesión a la 1:30 pm de hoy 3 de marzo de 2026.


GUILLERMO CABRERA FALLA
 Presidente


ADRIANA MORENO ROMERO
 Secretaria